

2016年4月1日

## 株式会社クニ・ケミカルへの成長支援投資を実行 － “事業承継問題の解決”と“成長戦略の実現”の両立を支援 －

日本プライベートエクイティ株式会社  
URL: <http://www.private-equity.co.jp>

日本プライベートエクイティ株式会社(以下、「JPE」)は、中小オーナー企業が抱える事業承継問題や成長戦略の実現という課題を解決するための投資を行うなか、今般、業務用化成品専門商社の株式会社クニ・ケミカル(本社:大阪府大阪市)が発行する株式を譲り受けました。

JPEが運営する事業承継ファンドが、新たな株主となることで、将来の事業承継問題の解決を図ると同時に、さらなる成長を実現するための“第二創業”を資本面、経営面から支援します。

### 1. 本件概要

株式会社クニ・ケミカル(以下、「同社」)は、主に、FRP(繊維強化プラスチック)の生産に必要な不飽和ポリエステル樹脂やエポキシ樹脂をはじめ、塗料・防水材・構造物用接着剤といった建設資材まで幅広く取り扱う、業務用化成品の専門商社です。

2001年の会社設立以降、大阪を主たる営業基盤としながら、関東や東海地区にも営業拠点を設け、順調に事業を拡大してきましたが、今後の中長期的な経営環境を鑑み、同社の持続的な発展のためにも「事業承継ファンドと共に成長戦略を実現する」という経営判断を下し、新たな体制で“第二の創業”がスタートすることとなりました。

JPEでは、同社のこれまでの営業実績や財務の健全性等を評価、今後も、現在の事業基盤をベースにさらに成長できる可能性を有していると判断、今後、株主として、会社の内部管理体制の強化や事業拡大への支援を図ってまいります。

創業者でオーナー社長の上田力也氏も、今後、会長職に就き、引き続き、経営面や資本面での支援を継続するほか、JPEからは、新たに代表取締役社長をはじめ、複数の役員を派遣、同社社員と一丸となって、成長戦略の策定と実行支援を進め、“第二創業”を実現します。

## 2. 本件取り組みの背景

### (1) “事業承継問題の解決”と“成長戦略の実現”の両立

JPEは、2000年の会社設立以降、中小オーナー企業の事業承継や事業再編を支援する投資をおこなってきた“プライベートエクイティ・ファンド”です。成長可能性を秘めた優良企業でありながらも、資本と経営の課題を抱える中小企業の成長戦略の実行を支援、これまでに本件を含め25社への投資実績を有しています。

昨今、中小企業のオーナー経営者は、事業承継問題の解決だけにとどまらず、今後の厳しい経営環境の下、いかに中長期的な成長シナリオを描き、実現するかといった課題を前向きに解決するための1つの経営戦略として、プライベートエクイティ・ファンドをはじめとした外部の資本や経営力を積極的に活用する事例が増えています。本件も、潜在的な事業承継問題を抱えた優良企業の成長支援のための投資という事例になります。

### (2) 中立性を維持しながら事業基盤を強化・拡大

中小企業を取り巻く経営環境の変化が激しいなか、特に、仕入先や販売先を広範に抱える“商社”という事業においては、今回のように“ファンド”を活用して、特定の企業系列に属することなく、外部から資本と人材を取り入れながら事業の拡大を図ることが非常に有効です。

特に、JPEは、政府100%出資の株式会社日本政策投資銀行や東証一部上場の株式会社日本M&Aセンター、日本アジア投資株式会社といった、中立的でユニークな3社が株主として名を連ねており、各社のネットワークは、ベンチャービジネスから大企業まで、また、地方から海外へと、企業規模の大小や地域を問わず、国内外へと広がります。

ついては、現在の取引先との関係を尊重しながら、外部のネットワークを活用し、柔軟な事業戦略を展開することで、営業体制の強化やM&A、業務提携等、国内外に積極的かつ戦略的に事業を拡大していきます。

### (3) “オーナー経営”から“組織経営”への移行を実現

同社が、今後も順調に成長を遂げていくためには、オーナー経営から脱却し、社員を中心とした組織経営へと移行していくことが必要であるとの共通認識の下、今回、JPEが運営する事業承継ファンドが新たな株主となりました。

JPEは、同社が築き上げてきた信用や実績を継承するのはもちろん、化成品業界のスペシャリストとしてあるべき姿を追求してきた企業文化や社員の方々の意識を大切に、継承します。また、創業者である上田氏は会長職に就き、JPEからの派遣役員も含め、内部管理体制の強化や成長戦略の策定と実行支援に全社一丸となって取り組んでいきます。

**3. 各社概要** (\*2016年4月1日現在)

□ 株式会社クニ・ケミカル <http://www.kuni-chemical.co.jp/>

本社所在地	大阪府大阪市浪速区難波中 3-15-20
設立	2001年3月
代表者	松原 健悟
従業員数	22名
事業内容	FRP資材・防水用資材等の化成品専門商社

□ 日本プライベートエクイティ株式会社 <http://www.private-equity.co.jp/>

本社所在地	東京都千代田区九段北 1 丁目 14 番 21 号
代表者	法田 真一
事業内容	中小企業の事業承継や事業再編を対象としたプライベート エクイティファンドの運営、コンサルティング

**4. 本件に関するお問い合わせ先**

日本プライベートエクイティ株式会社

東京都千代田区九段北 1 丁目 14 番 21 号 九段アイレックスビル 6F

Tel:03-3238-1726 Fax:03-3238-1639 担当: 企画部 (info@private-equity.co.jp)

以上